

Hà Nội, ngày tháng năm 2025
Hanoi, March...2025

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
BOARD OF DIRECTORS ACTIVITY REPORT

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
To: General Meeting of Shareholders

Hôm nay, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 Công ty cổ phần SJ GROUP (SJ GROUP). Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:

Today, at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of SJ GROUP Joint Stock Company (SJ GROUP). The Board of Directors of the Company would like to report to the General Meeting on the activities of the Board of Directors in 2024 and the Operation Plan in 2025 as follows:

I. Thông tin chung/General Information

- Tên Công ty đại chúng: Công ty Cổ phần SJ Group (SJ GROUP).
Name of Public Company: SJ Group Joint Stock Company (SJ GROUP).
- Địa chỉ Trụ sở chính: Ô đất TT2, Khu đô thị Nam An Khánh, huyện Hoài Đức, thành phố Hà Nội.
Head Office Address: Land Plot TT2, Nam An Khanh Urban Area, Hoai Duc District, Hanoi City
- Điện thoại: 024.37684504/7684505/7684506 Email: info@sjgroups.com.vn
Phone: 024.37684504/7684505/7684506 Email: info@sjgroups.com.vn
- Vốn Điều lệ: 1.148.555.400.000đ (Một nghìn, một trăm bốn mươi tám tỷ, năm trăm năm mươi lăm triệu, bốn trăm nghìn đồng).
Charter capital: 1,148,555,400,000 VND (One thousand, one hundred and forty-eight billion, five hundred and fifty-five million, four hundred thousand VND).

Charter capital: 1,148,555,400,000 VND (One thousand, one hundred and forty-eight billion, five hundred and fifty-five million, four hundred thousand VND).

- Mã chứng khoán/Stock Code: SJS

1. Hội đồng quản trị/Board of Directors:

- Ông Bùi Quang Bách - Chủ tịch Hội đồng quản trị
Mr. Bui Quang Bach Chairman of the Board of Directors
- Ông Đỗ Văn Bình - Phó chủ tịch Hội đồng quản trị
Mr. Do Van Binh Vice Chairman of the Board of Directors

- Ông Phương Xuân Thụy - Phó chủ tịch Hội đồng quản trị
Mr. Phuong Xuan Thuy Vice Chairman of the Board of Directors
- Ông Nguyễn Phú Cường - Thành viên Hội đồng quản trị.
Mr. Nguyen Phu Cuong Board Member
- Bà Chu Thị Thu Hương - Thành viên Hội đồng quản trị.
Mrs. Chu Thi Thu Huong Board Member

2. Ban kiểm soát/*Supervisory Board*:

- Bà Lê Thị Thùy - Trưởng BKS.
Mrs. Le Thi Thuy Head of the Supervisory Board
- Bà Trần Thị Thanh Huyền - Thành viên BKS.
Mrs. Tran Thi Thanh Huyen Members of the Supervisory Board
- Ông Nguyễn Ngọc Thắng - Thành viên BKS.
Mr. Nguyen Ngoc Thang Members of the Supervisory Board

3. Ban Tổng giám đốc/*Executive Board*:

- Ông Nguyễn Việt Cường - Q. Tổng giám đốc.
Mr. Nguyen Viet Cuong - General Director
- Ông Trần Oanh - Phó Tổng giám đốc.
Mr. Tran Oanh - Deputy General Director
- Ông Nguyễn Trần Dũng - Phó Tổng giám đốc.
Mr. Nguyen Tran Dung - Deputy General Director.
- Ông Nguyễn Công Chính - Phó Tổng giám đốc.
Mr. Nguyen Cong Chinh - Deputy General Director
- Ông Trần Như Trung - Phó Tổng giám đốc.
Mr. Tran Nhu Trung - Deputy General Director
- Ông Nguyễn Hải Ninh - Giám đốc Tài chính.
Mr. Nguyen Hai Ninh - Chief Financial Officer

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024.

Board of Directors activities in 2024

1. Chỉ đạo và tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 vào ngày 20/3/2024.

Directed and successfully organized the 2024 Annual General Meeting of Shareholders on March 20, 2024.

2. Triển khai Nghị quyết số 01/NQ-CT-ĐHĐCĐ2024 ngày 20/3/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên SJ GROUP 2024; Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm được Pháp luật, Điều lệ SJ GROUP quy định, Hội đồng quản trị SJ GROUP đã tiến hành:

Implementing Resolution No. 01/NQ-CT-ĐHĐCĐ2024 dated March 20, 2024 of the Annual General Meeting of Shareholders of SJ GROUP 2024; Within the scope of powers and responsibilities prescribed by the Law and the Charter of SJ GROUP, the Board of Directors of SJ GROUP has conducted:

- Số cuộc họp chính thức: **05** cuộc họp.
Number of formal meetings: 05 meetings
- Số lượng Nghị quyết ban hành: **84** Nghị quyết.
Number of Resolutions issued: 84 Resolutions
- Số lượng Quyết định ban hành: **07** Quyết định.
Number of Decisions issued: 07 Decisions

Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành trên cơ sở tuân thủ quy định Pháp luật, quy định của SJ GROUP.

Resolutions and Decisions of the Board of Directors are issued on the basis of compliance with laws and regulations of SJ GROUP.

3. Thông qua các Nghị quyết, các Quyết định của Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị thực hiện việc chỉ đạo, giám sát thực hiện đối với Tổng giám đốc, Bộ máy chuyên môn, nội dung chính:

Adopting Resolutions and Decisions of the Board of Directors, the Board of Directors shall direct and supervise the implementation of the General Director, the professional apparatus and the main contents:

- Chỉ đạo, giám sát việc triển khai, thực hiện các nội dung được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024.

Direct and supervise the implementation and implementation of the contents approved at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

- Chỉ đạo, giám sát việc Tổng giám đốc triển khai, thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị chi tiết đến từng lĩnh vực - liên quan đến hoạt động của SJ GROUP và Tổ hợp.

Directing and supervising the implementation and implementation of Resolutions and Decisions of the Board of Directors in detail in each field - related to the activities of SJ GROUP and the Complex.

- Chỉ đạo, giám sát việc cân đối thanh khoản, việc hoàn trả nợ, cơ cấu nợ, đàm phán nguồn vốn giải ngân cho dự án của SJ GROUP và Tổ hợp.

Directing and supervising the balance of liquidity, debt repayment, debt structure, negotiation of disbursed capital for projects of SJ GROUP and the Complex.

- Chỉ đạo, giám sát việc triển khai bán sản phẩm, giải pháp gia tăng giá trị hàng hóa của SJ GROUP.

Directing and supervising the sale of products and solutions to increase the value of goods of SJ GROUP.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ cho người lao động theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, việc thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác với người lao động.

Directing and supervising the assurance of regimes for employees in accordance with the State's regulations; working environment conditions, implementation of collective labor agreements, other benefits for employees.

- Chỉ đạo, giám sát các nội dung khác liên quan đến trách nhiệm của Hội đồng quản trị do Pháp luật, Điều lệ SJ GROUP quy định.

Directing and supervising other contents related to the responsibilities of the Board of Directors as prescribed by the Law and the SJ GROUP Charter.

4. Hoạt động của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

Activities of Independent Board Members

Thành viên hội đồng quản trị độc lập đã tham gia vào các hoạt động hoạch định, đảm bảo tuân thủ quy định về quản trị; đóng góp ý kiến, phản biện chiến lược thúc đẩy các biện pháp tối ưu lợi ích của Công ty.

Independent members of the Board of Directors have participated in planning activities, ensuring compliance with regulations on governance; contributing opinions and criticizing strategies to promote measures to optimize the Company's interests.

III. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024

Results of implementation of the production and business plan in 2024

1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu.

Major economic indicators

TT No	Tên chỉ tiêu Indicator	ĐVT Unit	Tổ hợp/Consolidated			Công ty mẹ/Parent Company		
			KH	TH	% HT	KH	TH	% HT
1	Giá trị SXKD <i>Production and business value</i>	10 ⁹ đ	921	1.417	154%	813	1.362	168%
2	Giá trị đầu tư/ <i>Investment value</i>	10 ⁹ đ	1.421	199	14%	1.035	123	12%
3	Doanh thu/ <i>Revenue</i>	10 ⁹ đ	858	652	76%	750	600	80%
4	Lợi nhuận/ <i>Profit</i>	10 ⁹ đ	350	356	102%	350	366	105%

2. Đánh giá kết quả thực hiện các mục tiêu trọng điểm.

Evaluation of the results of the implementation of key objectives

2.1 Công tác đầu tư

Investment

- Dự án Nam An Khánh: Hoàn thành phương án quy hoạch sử dụng đất cao tầng, hỗn hợp; Làm việc với cơ quan quản lý Nhà nước để thống nhất phương án điều

chính chủ trương đầu tư dự án; Hoàn thành GPMB, triển khai thi công Hạ tầng kỹ thuật khu vực Nghĩa trang Vân Lũng; Triển khai thi công các ô CX thuộc phân khu Vistalago; EVN Hà Nội chấp thuận cho điện lực Hoài Đức nhận bàn giao trạm biến áp;

Nam An Khanh Project: Complete the planning plan for high-rise and mixed land use; Work with State management agencies to agree on a plan to adjust the project investment policy; Completing the site clearance, implementing the construction of technical infrastructure in the Van Lung Cemetery area; Implementing the construction of CX cells in the Vistalago subdivision; EVN Hanoi approves Hoai Duc Electricity to receive the handover of the substation;

- *Dự án Nam An Khánh mở rộng:* Làm việc với cơ quan quản lý Nhà nước về điều chỉnh Chủ trương đầu tư dự án (riêng phần tiến độ); xác định cơ chế đất dịch vụ cho dự án phục vụ GPMB phần còn lại;

Nam An Khanh Expansion Project: Working with the State management agency on adjusting the project investment policy (separately the progress part); determining the mechanism of land for services for projects serving the remaining land clearance;

- *Dự án Văn La:* Hoàn thành phê duyệt điều chỉnh Quyết định giao đất; Hoàn thành cấp phép thi công xây dựng Hạ tầng kỹ thuật; Hoàn thành thẩm định Thiết kế bản vẽ thi công tại cơ quan quản lý Nhà nước và khởi công thi công hạ ngầm đường điện 110KV; Trình cơ quan quản lý Nhà nước điều chỉnh quy hoạch phần ngầm; Thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi nhà trẻ, trường học;

Van La Project: Completed the approval of the adjustment of the Land Allocation Decision; Completing the construction of technical infrastructure; Completed the appraisal of the construction drawing design at the State management agency and started the construction of the underground 110KV power line; Submit to the State management agency for adjustment of the planning of the underground part; Appraisal of kindergarten and school feasibility study reports;

- *Dự án Tiến Xuân:* Hoàn thành lồng ghép cơ cấu sử dụng đất Dự án vào Quy hoạch phân khu Hòa Lạc, các Quy hoạch phân khu này đã được UBND TP phê duyệt;

Tien Xuan Project: Completing the integration of the project's land use structure into the Hoa Lac zoning plan, these zoning plans have been approved by the City People's Committee;

- *Dự án Hòa Hải:* Hoàn thành lập đồ án QH 1/500 dự án; Triển khai thi công hàng rào bao quanh, bảo vệ mặt bằng dự án;

Hoa Hai Project: Completed the formulation of the 1/500 Detailed Planning; Implement the construction of the fence around and protect the project site;

- *Dự án Ngọc Vũng:* Bám cơ quan quản lý Nhà nước thẩm định, phê duyệt đồ án Quy hoạch chi tiết 1/500;

Ngoc Vung Project: Adhering to the State management agency to appraise and approve the 1/500 Detailed Planning;

- Dự án Thịnh Lang - Hoà Bình: Được cơ quan quản lý Nhà nước gia hạn tiến độ thực hiện dự án; Chi trả bồi thường GPMB được 153/186 hộ, đạt 83,5% diện tích; Triển khai Thiết kế cảnh quan tổng thể, thiết kế công trình nhà thấp tầng.

Thịnh Lang - Hoa Binh project: The project implementation schedule has been extended by the State management agency; Land clearance compensation was paid to 153/186 households, reaching 83.5% of the area; Implementation of Overall Landscape Design, Design of Low-rise Buildings.

2.2 Công tác Kinh doanh:

Business:

- Dự án Nam An Khánh:

Nam An Khanh Project

+ Triển khai kinh doanh một số căn thấp tầng; Hoàn thành thủ tục cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho khách hàng mua nhà.

Deploying a number of low-rise apartments; Complete the procedures for granting land use right certificates to customers buying houses.

+ Giải quyết tồn tại với nhà đầu tư cấp 2 phục vụ công tác thu hồi công nợ.

Settlement of existing problems with Tier 2 investors for debt recovery.

- Dự án Mỹ Đình - Mỹ Trì: Thu vốn và kinh doanh mặt bằng tầng 1 tại các khu cao tầng.
- Mỹ Đình – Me Tri project: Capital collection and business of 1st floor premises in high-rise areas.

2.3 Công tác tài chính:

Financial work:

- Hoàn thành công tác chi trả cổ tức năm 2016-2017 cho các cổ đông;
Completed the payment of dividends in 2016-2017 to shareholders;
- Thực hiện thoái vốn đối với các khoản đầu tư tài chính không hiệu quả: Hoàn thành thoái vốn tại SUDICO Xây dựng;
Divestment of inefficient financial investments: Completion of divestment at SUDICO Construction;
- Tiếp tục triển khai hỗ trợ khách hàng mua nhà và giải ngân vốn vay tại các ngân hàng.
Continue to support customers to buy houses and disburse loans at banks.

2.4 Công tác quản trị điều hành khác

Other administrative work

- Hoàn thành đổi tên doanh nghiệp thành Công ty cổ phần SJ Group cho phù hợp với định hướng phát triển của Công ty;
Completed the change of business name to SJ Group Joint Stock Company in accordance with the Company's development orientation;
- Xây dựng và cải tiến quy trình cho phù hợp với Sơ đồ tổ chức mới; Liên tục rà soát, đánh giá và cải tiến quy trình, hướng tới hiệu quả, hiệu suất cao;
Develop and improve the process in accordance with the new Organizational Chart; Continuously review, evaluate and improve processes, towards efficiency and high performance;

- Phát huy tinh thần chủ động hơn nữa trong công tác tư tưởng, văn hóa; đẩy mạnh tính tích cực, chủ động, thích ứng;
Promote the spirit of being more proactive in ideological and cultural work; promote positivity, initiative and adaptation;
- Tổ chức đào tạo chuyên sâu về quản trị công ty đối với quản lý cấp trung: Tập huấn về Luật đất đai, công tác công bố thông tin, công tác quản lý dự án.
Organize in-depth training on corporate governance for middle managers: Training on Land Law, information disclosure, project management.

IV. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Production and business plan in 2025

1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu.

Major economic indicators

TT No	Chỉ tiêu Indicator	ĐVT Unit	Tổ hợp/ Consolidated	Công ty mẹ/ Parent Company
1	Giá trị SXKD/ <i>Production and business value</i>	10 ⁹ đ	2.479	2.324
2	Giá trị đầu tư/ <i>Investment value</i>	10 ⁹ đ	3.755	2.379
3	Doanh thu/ <i>Revenue</i>	10 ⁹ đ	1.211	1.064
4	Lợi nhuận/ <i>Profit</i>	10 ⁹ đ	753	750
5	Cổ tức/ <i>Dividends</i>	%	10% - 15%	

2. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2025.

Key tasks in 2025

- Dự án Nam An Khánh: Hoàn thành thi công từng phần Hạ tầng kỹ thuật phục vụ mục tiêu kinh doanh và bàn giao cho cơ quan quản lý Nhà nước; Thi công, kinh doanh các căn thấp tầng tại Phân khu Casa Mila;
Nam An Khanh Project: Complete the construction of each part of the technical infrastructure to serve business objectives and hand over to the State management agency; Construction and business of low-rise apartments in Casa Mila Subdivision;
- Dự án Văn La: Hoàn thành hạ ngầm đường điện 110KV; Hoàn thành thi công hạ tầng kỹ thuật cơ bản phục vụ mục tiêu kinh doanh và bàn giao cho cơ quan quản lý Nhà nước; Thi công, kinh doanh các căn thấp tầng;
Van La Project: Completing the underground lowering of 110KV power lines; To complete the construction of basic technical infrastructure in service of business objectives and hand over to State management agencies; Construction and business of low-rise apartments;
- Dự án Thịnh Lang: Hoàn thành GPMB 100% diện tích. Có quyết định giao đất

và nộp tiền sử dụng đất; Hoàn thành thi công hạ tầng kỹ thuật cơ bản; Thi công cọc, móng các căn nhà ở thấp tầng.

Thinh Lang Project: Completed 100% of the land clearance. There is a decision on land allocation and payment of land use levy; Complete the construction of basic technical infrastructure; Construction of piles and foundations of low-rise houses.

3. Các nhiệm vụ mục tiêu chính/Main target tasks

3.1 Công tác đầu tư/Investment

- *Dự án Nam An Khánh/Nam An Khanh project:*

- Hoàn thành cập nhật chỉ tiêu Quy hoạch vào Quy hoạch phân khu;

Completing the update of planning criteria into the zoning plan;

- Hoàn thành Thiết kế ý tưởng, Thiết kế bản vẽ thi công cảnh quan tổng thể; Điều chỉnh bổ sung Thiết kế bản vẽ thi công hạ tầng kỹ thuật phân khu Casa Mila; Thiết kế xanh, thông minh; Thiết kế bản vẽ thi công công trình tiện ích tại CCDV1; Thiết kế nhà trưng bày bán hàng CT6;

Complete Concept Design, Overall Landscape Construction Drawing Design; Adjusting and supplementing the design of the construction drawings of the technical infrastructure of the Casa Mila subdivision; Green and smart design; Design construction drawings of utility works at CCDV1; CT6 Sales Showroom Design;

- Hoàn thành thi công hạ tầng kỹ thuật, cây xanh phục vụ bàn giao cho cơ quan quản lý Nhà nước tại phân khu Vista Lago; Khu vực Nghĩa Trang Vân Lũng; Tuyến chính; Phân khu Casa Mila; Khu giai đoạn I phần còn lại;

Complete the construction of technical infrastructure and trees for handing over to State management agencies in Vista Lago subdivision; Van Lung Cemetery area; Main line; Casa Mila subdivision; The rest of the Phase I area;

- Hoàn thành thi công các công trình kiến trúc tại khu Casa Mila; Công trình tiện ích CCDV1; Văn phòng bán hàng tại CT6. Thi công tăng cường cảnh quan, tiện ích: Hàng rào; Bãi đỗ xe P1, P2, đường Ecopath; Cổng tuyến chính, công trình điểm nhấn; Phủ xanh vườn ươm, tăng cường xanh;

Completed the construction of architectural works in Casa Mila area; CCDV1 utility works; Sales office at CT6. Construction to enhance the landscape and utilities: Fence; Parking lots P1, P2, Ecopath street; Main line gates, highlight works; Greening the nursery, enhancing greenery;

- Triển khai mô hình quản lý vận hành tổng thể dự án, trọng tâm là phân khu Casa Mila.

Implementing the overall project operation management model, focusing on the Casa Mila subdivision.

- *Dự án Nam An Khánh mở rộng/Nam An Khanh Expansion Project:*

- Xác định rõ cơ chế đất dịch vụ; Hoàn thành bồi thường GPMB phần diện tích đất còn lại;

- *Clearly define the mechanism of service land; Completion of compensation for land clearance for the remaining land area;*

- Hoàn thành điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án (riêng phần tiến độ).
Complete the adjustment of the project investment policy (separately the progress part).
- *Dự án Văn La/Van La project:*
- Hoàn thành thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi các công trình; Nộp tiền sử dụng đất; Cấp Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất tổng thể;
Complete the appraisal of feasibility study reports of works; Land use levy payment; Grant of the overall land use right certificate;
- Hoàn thành GPMB 100% phần diện tích đất còn lại;
Complete the land clearance of 100% of the remaining land area;
- Được cơ quan quản lý Nhà nước phê duyệt điều chỉnh cục bộ quy hoạch (phần ngầm); Hoàn thành thiết kế bản vẽ thi công các công trình thấp tầng, cao tầng; công cộng dịch vụ, bãi đỗ xe; Nhà trẻ, trường học; Cảnh quan tổng thể, công; Xanh, thông minh.
Approved by the State management agency for partial adjustment of the planning (underground part); Completing the design of construction drawings for low-rise and high-rise works; public services, parking lots; Kindergartens, schools; Overall landscape, gate; Green, smart;
- Hoàn thành Hạ ngầm đường điện 110KV; Thi công hạ tầng kỹ thuật cơ bản; Cấp điện, điện chiếu sáng, Trạm biến áp khu thấp tầng; Cây xanh giao thông; Cây xanh các ô CX; triển khai Thi công các công trình Nhà ở thấp tầng; các công trình Trường học, nhà trẻ; Thi công cọc, móng các công trình cao tầng; Hoàn thành thi công Văn phòng bán hàng;
Complete the 110KV underground power line; Construction of basic technical infrastructure; Power supply, lighting, low-rise substations; Traffic trees; Trees in CX cells; implementing the construction of low-rise housing projects; schools and kindergartens; Construction of piles and foundations of high-rise buildings; Completed the construction of the Sales Office;
- Triển khai mô hình quản lý vận hành tổng thể dự án.
Implement the overall project operation management model.
- *Dự án Tiến Xuân:* Nghiên cứu thị trường; Đo vẽ hiện trạng; Lập ý tưởng quy hoạch dự án;
Tien Xuan Project: Market Research; Measuring and drawing the current situation; Conceptualizing project planning;
- *Dự án Hoà Hải - Đà Nẵng và Dự án Ngọc Vũng:* Được cơ quan quản lý Nhà nước phê duyệt QHCT 1/500; Nghiên cứu thị trường để định vị sản phẩm, phân đoạn đầu tư;
Hoa Hai - Da Nang Project and Ngoc Vung Project: Approved by the State management agency 1/500; Market research to position products and investment segments;
- *Dự án Thịnh Lang:* Hoàn thành GPMB 100% diện tích; Được cơ quan quản lý



Nhà nước giao đất và hoàn thành nộp Tiền sử dụng đất; Được cơ quan quản lý Nhà nước cấp Giấy phép xây dựng Hạ tầng kỹ thuật.

Thinh Lang Project: Completion of 100% of the land clearance; Be allocated land by the State management agency and complete the payment of land use levy; Granted a Technical Infrastructure Construction License by a State management agency.

3.2 Công tác kinh doanh/Business:

- Triển khai kinh doanh một số sản phẩm tại dự án Nam An Khánh, Văn La và Dự án Bắc đường Trần Hưng Đạo mở rộng;

Deploying a number of products at Nam An Khanh, Van La projects and Tran Hung Dao North Street Project are bustling;

- Triển khai kinh doanh mặt bằng tại dự án Nam An Khánh, các mặt bằng tầng 1 tại Mỹ Đình – Mỹ Trì, Tòa nhà HH3;

Deploying premises business at Nam An Khanh project, 1st floor premises at My Dinh – Me Tri, HH3 Building;

- Triển khai công tác quản lý vận hành tại các dự án.

Implement operation management at projects.

V. GIẢI PHÁP HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2025

SOLUTIONS TO COMPLETE THE 2025 PLAN

1. Về quản trị hành chính, nhân sự:

Regarding administrative and human resources management:

- Hoàn thiện hệ thống chức danh, mô tả công việc theo sơ đồ tổ chức mới;

Completing the system of titles and job descriptions according to the new organizational chart;

- Xây dựng và cải tiến các quy trình làm việc theo sơ đồ tổ chức mới, cơ chế phối hợp giữa các phòng ban, đơn vị trực thuộc.

Develop and improve working processes according to the new organizational chart, coordination mechanism between departments and affiliated units;

- Xây dựng hệ thống Quy chế, quy định quản lý nội bộ;

Building a system of internal management regulations and regulations;

- Tuyển dụng nhân sự chất lượng cao, phù hợp cả về năng lực và văn hóa (theo kế hoạch, tiến độ công việc và nhu cầu thực tế), theo hướng trẻ hóa lực lượng;

Recruit high-quality personnel, suitable both in terms of capacity and culture (according to the plan, work progress and actual needs), in the direction of rejuvenating the force;

- Tổ chức và Tham gia các khóa đào tạo phù hợp với định hướng phát triển chung của Công ty;

Organize and participate in training courses in accordance with the general development orientation of the Company;

- Số hóa công tác quản trị thông qua việc triển khai phần mềm Base và phần mềm nhân sự.
Digitize management through the deployment of Base software and HR software.

2. Giải pháp về tài chính

Financial solutions

- Thực hiện nhiều giải pháp để tăng nguồn lực tài chính trên các kênh tài chính như phát hành trái phiếu, các nguồn vốn vay ngắn, trung và dài hạn, huy động từ khách hàng để đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động SXKD của Công ty;

Implement many solutions to increase financial resources on financial channels such as bond issuance, short, medium and long-term loans, mobilized from customers to meet capital needs for the Company's production and business activities;

- Tập trung thu vốn khách hàng theo hợp đồng đã ký. Cân đối vốn để đảm bảo tiến độ đầu tư, đảm bảo trả nợ đúng hạn các tổ chức tín dụng. Sử dụng và điều tiết hiệu quả dòng tiền;
- *Focus on collecting customer capital according to signed contracts. Balance capital to ensure investment progress and ensure on-time debt repayment of credit institutions. Efficient use and regulation of cash flow;*

- Tiếp tục thoái vốn các khoản đầu tư tài chính, đầu tư dự án không hiệu quả.
Continue to divest ineffective financial investments and project investments.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 của SJ GROUP xem xét thông qua.

Submit to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of SJ GROUP for consideration and approval.

Trân trọng cảm ơn!

Sincerely thanks!

Nơi nhận:

- Các cổ đông (b/cáo);
- TV HĐQT, TV BKS (để biết);
- Lưu: VT, VP HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
ON BEHALF OF BOARD
OF DIRECTORS
CHAIRMAN**

Bùi Quang Bách